

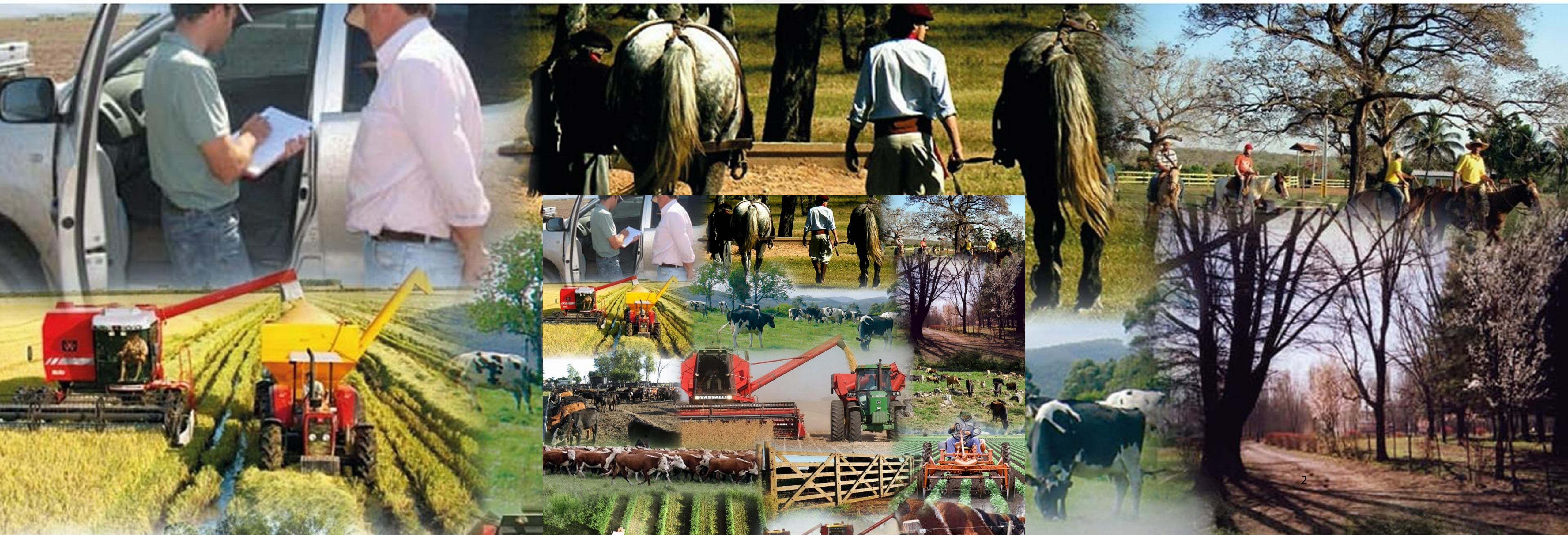
Formación Inicial de Asesores

Aplicación de los
3 Ejes

Análisis del caso

“La Lechuza aburrida”

Adaptación libre del caso presentado en “La Empresa Familiar Agropecuaria”.
María Marta Ducos y Elisa Ulloa de Porrúa. Eudeba. (2003)



Trabajando **individualmente** y utilizando la herramienta de los 3 Ejes:

Primero respondé las siguientes preguntas:

1. ¿Cuáles son los **negocios**? ¿Cuál es la **situación** del negocio y por qué?

El negocio es la producción agrícola-ganadero. El mismo presenta baja intensificación e innovación, y una renta no acorde al capital puesto en juego.

2. ¿Quién **conduce** la empresa? ¿**Influyen** los empleados familiares en la **toma de decisiones** y por qué?

La empresa es conducida por Juan José S. Entendemos que los empleados familiares, Cecilia y Santiago, influyen en las decisiones, ya que tienen injerencia en lo administrativo y productivo, respectivamente.

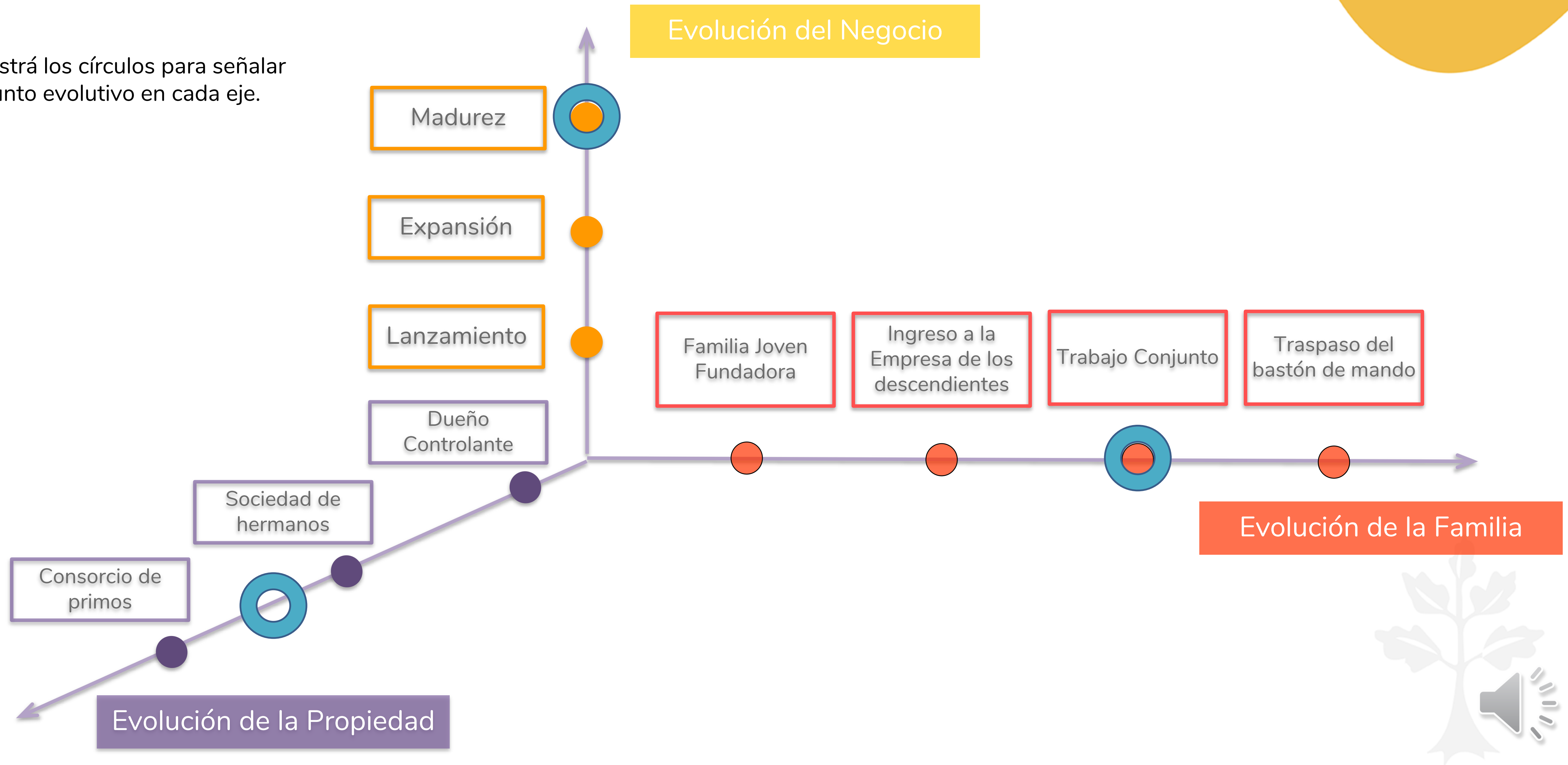
3. ¿Cuál es la **estructura de poder** y por qué?

La estructura de poder está concentrada, ya que los únicos dueños son Juan José y María, su mujer.



La evolución tridimensional

Arrastrá los círculos para señalar el punto evolutivo en cada eje.



Consigna:

Utilizando los resultados de los 3C y los del análisis realizado en esta parte, ¿Qué acciones recomendarían a la familia Santibáñez para resolver sus problemas?

Prioridad	Descripción de la acción
1	Comenzar el proceso de conversaciones entre los hermanos para ver si hay afecto societario. Es decir, ver si hay posibilidad de un proyecto conjunto, entre quiénes, y definir las condiciones en las que serían socios, así como las herramientas y acuerdos necesarios para funcionar.
2	En caso que el pto. 1 avance, será necesario ver cómo tomarán las decisiones. Implicará avanzar en la transición hacia la etapa de Trabajo Conjunto: por un lado, definir quién/es se incorporaría/n al Directorio y, por otro, planificar cómo implementar ese proceso.
3	Planificar una estrategia de negocio que permita el relanzamiento del mismo, a través de la incorporación de nuevas actividades o la intensificación de las existentes. Para esto, deberán analizar proyectos de negocio y opciones de financiamiento.





Hacia la empresa familiar sustentable...

No existe **Empresa Familiar** sin una **Familia Empresaria**.

Con una sólida **cultura emprendedora** e integrada por **miembros conscientes** de los desafíos que implica ser empresarios y **responsables** del legado que recibirán.





muchas **gracias**

En Argentina: Av. del Libertador 2442, Piso 4º, Olivos. | Tel.: (54 11) 4711-8916 – Fax: (54 11) 4711-8201
info@aqnitio.com.ar | www.aqnitio.com.ar

Seguinos en

